



**Schindler**

# CO<sub>2</sub>-Reductieplan 2019-2024

## *Voortgang 2020*

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING</b>	<b>4</b>
1.1	LEESWIJZER	5
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE</b>	<b>6</b>
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	7
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	7
<b>3</b>	<b>  EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT</b>	<b>8</b>
3.1	VERANTWOORDELIJKE	8
3.2	REFERENTIEJAAR EN RAPPORTAGE	8
3.3	AFBAKENING	8
3.4.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIES	9
3.4.1	<i>Berekende GHG-emissies</i>	9
3.4.2	<i>Verbranding biomassa</i>	9
3.4.3	<i>GHG-verwijderingen</i>	9
3.4.4	<i>Uitzonderingen</i>	9
3.4.5	<i>Invloedrijke personen</i>	9
3.4.6	<i>Toekomst</i>	10
3.4.7	<i>Significante veranderingen</i>	10
3.5	KWANTIFICERINGSMETHODEN	10
3.6	CO <sub>2</sub> -EMISSIEFACTOREN	10
3.7	ONZEKERHEDEN	10
3.8	UITSLUITINGEN	11
3.9	VERIFICATIE	11
3.10	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	11
<b>4</b>	<b>  ENERGIEBEOORDELING</b>	<b>13</b>
4.1	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	13
4.2	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO <sub>2</sub> -REDUCTIE	14
4.3	VERBETERPOTENTIEEL	14
<b>5</b>	<b>  STRATEGISCH PLAN SCOPE 3</b>	<b>15</b>
5.1	SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES	15
5.2	KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	15
5.3	KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	15
5.4	KETENANALYSE(S)	16
5.4	REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3	17
5.5	INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN	17
5.6	KETENPARTNERS	17
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN</b>	<b>18</b>
6.1	AMBITIEBEPALING	18
6.1.1	<i>Vergelijking met sectorgenoten</i>	18
6.1.2	<i>Maatregelenlijst SKAO</i>	18
6.1.3	<i>Conclusie ambitiebepaling</i>	19

6.2 DOELSTELLING ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN .....	19
6.3 HOOFDDOELSTELLING .....	19
<b>7   VOORTGANG .....</b>	<b>20</b>

# 1 | Inleiding

Schindler Liften B.V. levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt onder andere de emissie-inventaris, ook wel de CO<sub>2</sub>-footprint genoemd, van Schindler Liften B.V. besproken. De CO<sub>2</sub>-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen, de Green House Gasses (GHG emissies).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2012 (E) "*Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.*"

In hoofdstuk 4 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven. De energiebeoordeling is een diepgaande analyse van de grootste energiestromen binnen de organisatie. Door middel van dit verkregen inzicht kunnen er gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van deze energiestromen te reduceren. Daarnaast worden er aanbevelingen opgenomen voor het komende jaar om de versnelling van de CO<sub>2</sub>-reductie te bevorderen.

In hoofdstuk 5 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Naast de doelstellingen voor scope 1 en 2, wordt er voorafgaand een vergelijking met sectorgenoten uitgevoerd. Dit houdt in dat er is bekeken welke doelstellingen en maatregelen andere gecertificeerde overheden hebben om te kunnen bepalen of de doelstelling van de organisatie voldoende ambitieus is.

In het laatste hoofdstuk wordt de voortgang van de organisatie in het behalen van haar doelstellingen behandeld. Dit zal in zijn geheel worden gedaan, alsmede per subdoelstelling.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 5: Strategisch plan scope 3	5.A.2, 5.A.3
Hoofdstuk 6: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 7: Voortgang	1.B.1, 2.B.1, 3.B.2 en 4.B.2

## 2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder vindt u een korte beschrijving van de organisatie, voor meer informatie verwijzen wij u naar de website: <https://www.schindler.com/nl/internet/nl/schindler-nederland.html>

De Schindler Group werd in 1874 opgericht in Zwitserland en heeft wereldwijd ongeveer 66 300 werknemers in dienst. De moedermaatschappij Schindler Holding Ltd. is op de SIX Swiss Exchange genoteerd. Met een netwerk van meer dan 1000 filialen, verspreid over alle continenten, produceert en installeert de organisatie een reeks mobiliteitsoplossingen die beantwoorden aan de steeds veranderende eisen van haar klantenbestand.

Een allesomvattende service richt zich op het probleemloos laten functioneren van installaties, gedurende hun gehele levensduur van ongeveer 30 jaar. Tevens zijn oplossingen op maat beschikbaar om installaties te moderniseren of te vervangen.

Op 1 januari 2019 is Schindler Nederland, na een 10 jaar lange fusie met België en Luxemburg, weer een aparte entiteit geworden. Schindler Nederland is onderdeel van de Schindler Group en is al meer dan honderd jaar werkzaam in haar branche. Schindler is een wereldspeler met een lokale focus en trots dat de installaties deel uitmaken van verschillende, zeer spraakmakende projecten in Nederland.

Bij alles wat Schindler doet richt zij de focus op het bevorderen van kwaliteit, innovatie, veiligheid en duurzaamheid. Hierbij worden de volgende producten en diensten aangeboden:

- Personenliften
- Goederenliften en speciale liften
- Roltrappen en rolpaden
- Modernisering
- Renovatie
- Service & onderhoud

Mobiliteit is essentieel in de wereld waarin we leven en werken. Schindler Liften B.V. bevordert mobiliteit door het installeren, onderhouden en moderniseren van liften, roltrappen en rolpaden waarmee wereldwijd 1 miljard mensen snel, veilig en comfortabel op hun plek van bestemming komen.

Het milieu wordt hier zo min mogelijk bij belast en het beleid richt zich op het beperken van onze ecologische voetafdruk. Met gerichte investeringen en slimme innovaties doet Schindler er alles aan om dit te bereiken. Zo is de organisatie bijvoorbeeld steeds beter in staat de uitstoot van CO<sub>2</sub> te reduceren, bijvoorbeeld door de optimale inzet van transporten, en wordt structureel gewerkt aan het verduurzamen van verpakkingstromen.

De gebruikte materialen zijn duurzaam en garanderen een langere levensduur, waardoor er minder afval geproduceerd wordt. Het geproduceerde afval wordt gescheiden en waar mogelijk gerecycled. In de toekomst gaan wij steeds verder in het onderzoeken van de mogelijkheden omtrent het circulair inrichten van onze bedrijfsvoering. Ten slotte bevordert Schindler Corporate ook een groter milieubesef bij haar medewerkers. Kijk voor meer informatie over onze inspanningen voor een beter milieu op onze corporate citizenship website <http://ccr.schindler.com>.

## 2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Schindler Liften B.V. in het jaar 2020 bedraagt 1.480 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan komt 1.405 ton voor rekening van projecten en 75 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Schindler Liften B.V. valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten <sup>12</sup>	Werken/ leveringen
Kleine organisatie	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ( $>$ ) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

## 2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, heeft Schindler Liften B.V. in 2020 één project met gunningvoordeel opgestart en afgerond. Daarnaast heeft Schindler Liften B.V. in 2020 deelgenomen aan een tender van ProRail, en op basis waarvan de komende jaren diverse stationsliften gegund kunnen worden. In onderstaand overzicht staat de planning voor de reeds gegunde liften.

Locatie project	Aantal liften	Oplevering
NS Station Alkmaar Noord	2	2021
NS Station Geldermalsen	3	2021
NS Station Gorinchem	1	2021
NS Station Almere Centrum	2	2021
NS Station Driehuis	2	2021
NS Station Groningen CS	5	2022/2023
NS Station Den Haag HS	1	2022/2023
NS Station Diemen	2	2022/2023

## 3 | Emissie-inventaris rapport

### 3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is L. Soer, Quality & Technical training Manager de interne verantwoordelijke. Zij draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het MT.

### 3.2 Referentiejaar en rapportage

Dit rapport betreft 2020. Het jaar 2019 dient daarbij als referentiejaar voor de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

### 3.3 Afbakening

De organizational boundary voor het jaar 2020 is vastgesteld op Schindler Liften B.V. (KvK 27002562) inclusief de dochteronderneming Möhringer Liften B.V. (KvK 34018606). Daarmee is de boundary identiek aan het referentiejaar.

Binnen de operationele grenzen zijn de (kantoor)vestigingen in Den Haag, Zwolle, Eindhoven en Zwanenburg volledig meegenomen in het vaststellen van de emissies in scope 1 en 2. Zwanenburg is in 2019 geopend als (tijdelijk) steunpunt na de opheffing van de vestiging van Möhringer in Haarlem eind 2018.

De gehuurde opslaglocaties vallen buiten de scope van de emissie-inventaris (geen materiele emissies). De actuele emissiestromen binnen de operationele grenzen zijn:

#### Scope 1 (directe emissies)

- aardgasverbruik t.b.v. verwarming vestigingen
- brandstofverbruik wagenpark

#### Scope 2 (indirect beïnvloedbare emissies) + business travel

- Elektriciteit t.b.v. stroomverbruik vestigingen en auto's
- Stadswarmte t.b.v. verwarming vestiging Den Haag
- Zakelijke kilometers met privéauto's, OV en vliegtuig

Daarnaast is een inventarisatie gemaakt van de meest materiele scope 3 emissies (overige indirecte emissies).

In Handboek 3.1 van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten (nog) niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).



### 3.4. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van 2020 weergegeven.

#### 3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Schindler Liften B.V. bedroeg in 2020 1.496 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 1.406 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 55 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2 + business travel).

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Gasverbruik	10.219	m <sup>3</sup>	1884	19,3
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	313.540	liters	3262	1.022,8
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	130.872	liters	2784	364,3
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	-	liters	3262	-
Propana	-	liters	1725	-
<b>Totaal scope 1</b>				<b>1.406,4</b>

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Elektraverbruik - grijze stroom	33.674	kWh	556	18,7
Elektraverbruik - groene stroom	290.631	kWh	0	-
Stadswarmte (Afvalverbrandingsinstallatie)	1.019	GJ	35970	36,7
<b>Totaal scope 2</b>				<b>55,4</b>

Scope 3 - Business travel	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Zakelijke kilometers privé auto's	120.685	km's	220	26,6
Zakelijke kilometers openbaar vervoer	71.758	km's	39	2,8
Vliegreizen < 700	8.590	km's	297	2,6
Vliegreizen 700 - 2500	10.494	km's	200	2,1
Vliegreizen > 2500	-	km's	147	-
<b>Totaal business travel</b>				<b>34,0</b>
<b>Totaal scope 1 en 2 + business travel</b>				<b>1.495,7</b>

Tabel 2 | CO<sub>2</sub>-uitstoot 2020 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

#### 3.4.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Schindler Liften B.V.

#### 3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Schindler Liften B.V..

#### 3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

#### 3.4.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

### 3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2020. In het plan van aanpak van de organisatie (zie Hoofdstuk 6), waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd.

### 3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2019 als referentiejaar. Dit is een wijziging ten opzicht van de voorgaande reductieperiode. Reden hiervoor is dat in 2019 de organisatie van Schindler structureel is gewijzigd door het opheffen van de vestiging in Haarlem. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal worden beschreven in hoofdstuk 7 van dit CO<sub>2</sub>-reductieplan.

## 3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO<sub>2</sub>-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl) gehanteerd. In hoofdstuk 2 van het CO<sub>2</sub>-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

## 3.6 CO<sub>2</sub>-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Schindler Liften B.V. over het jaar 2020 zijn, zoals voorgeschreven in het handboek 3.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, de emissiefactoren van de website [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl) gehanteerd. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint van 2020 zijn emissiefactoren van [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl) gebruikt volgens versie januari 2021.

Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1. In januari 2021 zijn er nieuwe emissiefactoren gepubliceerd die, volgens de richtlijnen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een herberekening van eerdere jaren noodzakelijk maakten. Dit is ook gebeurd voor het jaar 2020, waardoor de emissie-inventaris voor dit jaar 1,1% hoger is uitgekomen in vergelijking met de berekening volgens eerder geldende emissiefactoren.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

## 3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

## Scope 1

1. Het brandstofverbruik door de leaseauto's wordt aangeleverd door de leasemaatschappijen. De leaseauto's worden tevens ook privé gebruikt door werknemers. Deze beperking is niet in de inventarisatie doorgevoerd. Bij de CO<sub>2</sub> emissieberekening is dus de emissie door privékilometers meegenomen.
2. De opgegeven kilometers door de leasemaatschappijen kennen enige onzekerheid omdat ze deels afhankelijk zijn van het invoeren van de kilometerstand tijdens het tanken. Dit kan met name bij halfjaarlijkse analyse van brandstofverbruiken leiden tot afwijkingen. Jaarlijks vindt er echter wel een correctie plaats via de onderhoudsbeurten.

Deze onzekerheden leiden niet tot het weglaten van emissies en zijn derhalve acceptabel.

## Scope 2

1. De zakelijke kilometers met openbaar vervoer zijn gebaseerd op de omrekening van gedeclareerde ov-kosten met een standaard prijs per km en niet op de daadwerkelijk afgelegde afstand.

Deze onzekerheid leidt niet tot een significante afwijking van de berekende emissies (zakelijk OV < 0,2% van emissies 2019) en is derhalve acceptabel.

## 3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

## 3.9 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

## 3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In tabel 3 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

<b>ISO 14064-1 §9.3.1</b>	<b>§ 7.3 GHG-report content</b>	<b>Beschrijving</b>	<b>Hoofdstuk rapport</b>
A	A	Reporting organization	2
B	B	Person responsible	3.1
C	C	Reporting period	3.2
D, E	D	Organizational boundaries	3.3
F	E	Direct GHG emissions	3.4
G	F	Combustion of biomass	3.4
H	G	GHG removals	3.4
I	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
J	I	Indirect GHG emissions	3.4
K	J	Base year	3.2
L	K	Changes or recalculations	3.4
M, T	L	Methodologies	3.5
N	M	Changes to methodologies	3.6
O	N	Emission or removal factors used	3.6
P, Q	O	Uncertainties	3.7
R	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.10
S	Q	Verification	3.9

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

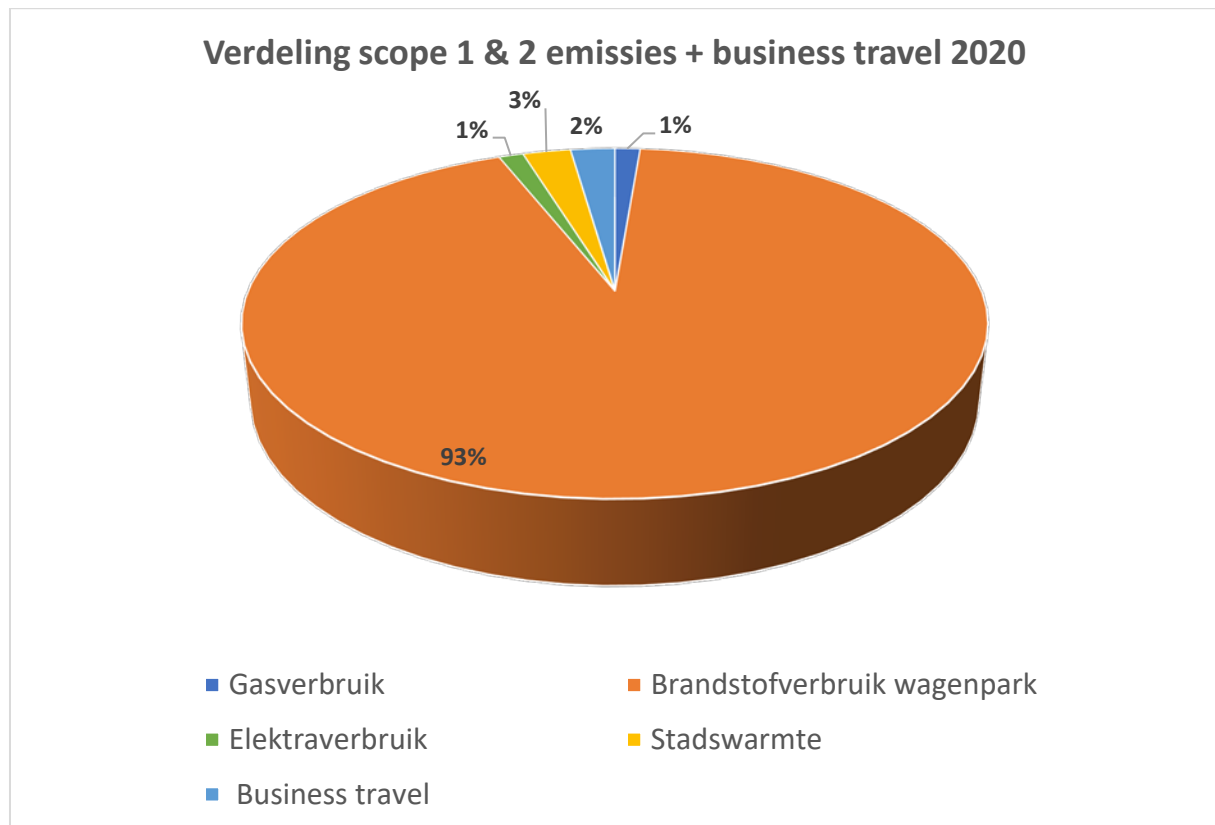
## 4 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van de voorliggende jaren van Schindler Liften B.V. in kaart te brengen. Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 80% grootste verbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan CO<sub>2</sub>-uitstoot effectief aangepakt worden. De uitgebreide analyse is uitgevoerd in Excel en is op te vragen bij de CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke. Deze energiebeoordeling is uitgevoerd over de eerste helft van het jaar 2019.

### 4.1 Identificatie grootste verbruikers

De grootste emissiestromen in 2020 zijn:

1. Brandstofverbruik voertuigen: 92,7%
2. Stadswarmte Den Haag: 2,5%
3. Gasverbruik: 1,3%
4. Elektraverbruik: 1,3%



Grafiek 1: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2020 naar categorie

Van de CO<sub>2</sub>-emissie wordt 75 ton CO<sub>2</sub> (5%) veroorzaakt op de vestigingen door het verbruik van aardgas en stadswarmte voor verwarming, en elektriciteit. Het grootste deel van de CO<sub>2</sub>-emissie wordt veroorzaakt door mobiliteit, 1.405 ton CO<sub>2</sub>. Het eigen wagenpark neemt daarvan 98% voor rekening, de overige 2% komt door zakelijke reizen met privéauto en openbaar vervoer

## 4.2 Trends in energieverbruik en voortgang CO<sub>2</sub>-reductie

In het algemeen laat het energieverbruik van Schindler al een aantal jaren een dalende trend zien doordat er structurele maatregelen zijn genomen om het verbruik te reduceren. In 2019 is deze trend versterkt door de organisatorische beslissing om de vestiging van Möhringer Liften B.V. te Haarlem op te heffen. De productieactiviteiten die op die locatie plaatsvonden zijn gestopt, de kantoormedewerkers zijn overgeplaatst naar de hoofdvestiging in Den Haag, waar een extra verdieping in gebruik is genomen. Voor de ambulante medewerkers die Haarlem als standplaats hadden is in Zwanenburg een steunpunt in gebruik genomen.

Het energieverbruik in 2020 lag zowel op de vestigingen als in de projecten significant lager. Hoofdoorzaak is Covid19 die heeft geleid tot vergaande maatregelen om het reizen zoveel mogelijk te beperken. Verder zijn , behalve een aantal reguliere vervangingen van wagens, geen maatregelen doorgevoerd die effecten hebben gehad op de energiesoorten, het verbruik en de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

index	eenheid	2017	2018	2019	2020
<b>vestigingen</b>					
aardgas	m3	100	100	20	23
stadswarmte	GJ	100	120	146	108
elektriciteit	kWh	100	102	88	74
<b>projecten</b>					
wagenpark	liters	100	98	97	81
zakelijke reizen	km's	100	109	120	74

Tabel 4: Ontwikkeling energieverbruiken (index 2017)

## 4.3 Verbeterpotentieel

Het grootste verbeterpotentieel zit voor Schindler in de energieprestaties van het wagenpark. Dit omdat hier zowel vanuit de inrichting van de werkzaamheden, de keuze voor type auto (soort brandstof en zuinigheid) en het rijgedrag van de bestuurders beïnvloeding van het energieverbruik mogelijk is.

Vanuit de Schindler Group is in 2020 de ambitie geformuleerd om in 2025 het gehele wagenpark elektrisch te laten rijden. De doorvertaling naar Schindler Liften B.V. zal in de komende jaren plaatsvinden en meegenomen worden in de nieuwe CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen vanaf 2020.

Daarnaast hebben de Covid19-maatregelen inzicht gegeven in de (on)mogelijkheden om de werkzaamheden uit te voeren op andere locaties dan de vestigingen en projecten. De positieve ervaringen zullen meegenomen worden in de wijze waarop het mobiliteitsbeleid de komende jaren wordt vormgegeven.

In 2020 is besloten om de vestiging Eindhoven op de huidige locatie te handhaven, maar wel, samen met de eigenaar, een aantal energiebesparende maatregelen door te voeren (gevels, dubbel glas). Dit zal het gasverbruik op deze locatie structureel omlaag brengen in de komende jaren.

## 5 | Strategisch plan scope 3

Schindler Liften B.V. vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

### 5.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Schindler Liften B.V. in kaart gebracht.

### 5.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Schindler Liften B.V. op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Schindler Liften B.V. op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

1. Schindler Nieuwbouw liften - Gebruik van verkochte producten
2. Schindler Onderhoud liften – Up- & downstream transport en ingekochte goederen en diensten
3. Möhringer Onderhoud liften – Ingekochte goederen en diensten en transport upstream

### 5.3 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 wordt jaarlijks een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Schindler Liften B.V.:

Scope 3 categorie (ton CO2)		2017	2018	2019	2020
1	Aangekochte goederen en diensten	Geen data	Geen data	44.342	20.487
2	Kapitaal goederen	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
3	Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
4	Upstream transport en distributie	40	108	164	150
5	Productieafval	24	17	10	0,4
6	Zakelijk reizen (niet in scope 1 of 2)	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data
7	Woon-werkverkeer	49	83	73	30

Scope 3 categorie (ton CO2)		2017	2018	2019	2020
8	Upstream gelaste activa	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
9	Downstream transport en distributie	Gecombineerd met 4	Gecombineerd met 4	264	199
10	Ver- of bewerken van verkochte	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
11	Gebruik van verkochte producten	13.839	23	24.982	27.677
12	End-of-life verwerking van verkochte producten	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data
13	Downstream geleaste activa	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
14	Franchisehouders	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
15	Investerings	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt

Tabel 5: Ontwikkeling scope 3 CO2-emissies 2017-2020

Hoewel het kwantificeren van scope 3 emissies door het ontbreken van data en/of betrouwbare emissiefactoren een lastig proces is, en 2020 door Covid19 een vertekend beeld geeft, is het inzicht vanaf 2019 verbeterd doordat nu een van de belangrijkste categorieën, ingekochte goederen en diensten, is gekwantificeerd en doordat het transport is gesplitst in up- en downstream. Tevens is bij het gebruik van de verkochte producten nu ook het verbruik van de roltrappen inzichtelijk. Daarmee is er nu een beter beeld van de meest materiele scope 3 emissies

## 5.4 Ketenanalyse(s)

Op basis van de kwalitatieve scope 3 analyses is in eerdere jaren een ketenanalyse uitgevoerd op het standaardliftpakket S3100. In afgelopen jaren zijn de processen in de keten van liften weinig verandert. Wel is er een ontwikkeling dat het standaardverbruik van de nieuwe generatie liften lager ligt dan die van de S3100. Deze verschillen zijn meetbaar, vastgesteld en kunnen worden gebruikt in het doorrekenen van de effecten van de introductie van deze nieuwe generatie liften op het energieverbruik in de gebruiksfase. Om dat er verder in de keten geen significante veranderingen zijn is er in 2020 voor gekozen om een nieuwe ketenanalyse uit voeren.

Als klein bedrijf (qua CO2-uitstoot) dient Schindler Liften B.V. één ketenanalyse uit te voeren over een categorie uit de top 2 van de kwalitatieve scope 3 analyse. Omdat Schindler Liften eerder al een analyse over de nieuwbouw van een lift heeft uitgevoerd, is nu gekozen voor het onderwerp 'Onderhoud liften'. Een dienst die een groot aandeel heeft in de omzet van Schindler Liften B.V. en waar de organisatie verbeterpotentieel ziet op het gebied van energie- en CO2-reductie in de keten, samen met de ketenpartners. Deze analyse ('Ketenanalyse Service Schindler Liften BV') heeft geleid tot een plan van aanpak om een aantal maatregelen uit te voeren die moeten leiden tot een structurele CO2-reductie in deze keten van activiteiten.

**Doelstelling: Schindler Liften B.V. streeft ernaar in 2022, 1,5% van de CO2-emissies die worden veroorzaakt in de keten service te besparen ten opzichte van 2019 (gemeten in CO2 per unit in service).**



## 5.4 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Schindler Liften B.V. heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in '5.A.1, Kwantitatieve Analyse 20xx'. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

## 5.5 Inventarisatie reductiestrategieën

Schindler Liften B.V. kiest ervoor zich te blijven focussen op het verminderen van het energieverbruik van haar liftenportfolio ('verbruik van verkochte producten') en het verminderen van het brandstofverbruik in het transport ('Up en Downstream transport') van haar transporteurs. Het woon-werkverkeer wordt nog wel gemonitord alleen zullen er geen gerichte reductiemaatregelen op worden gezet.

### **Verbruik van energie verkochte producten – Liftenportfolio**

Om het energieverbruik van haar liftenportfolio te verminderen zullen de inspanningen van Schindler gericht zijn op het vervangen van bestaande liften en het installeren van modernisatiekits. Per vervangen lift kan ongeveer 44% van het energieverbruik verminderd worden, en door het installeren van modernisatiekits wordt ongeveer 30% van het energieverbruik verminderd.

### **Up en downstream transport – liften en roltrappen**

Naast het energieverbruik veroorzaakt transport de meeste uitstoot in de keten van Schindler's liften en roltrappen. Daarom is er voor gekozen om als 2<sup>e</sup> strategie te focussen op het verminderen van de uitstoot van haar belangrijkste nationale transporteurs. Dit omdat daar het meest inzicht in is, en omdat de mate van invloed op het internationale transport zeer gering is.

## 5.6 Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Schindler Liften B.V. benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO<sub>2</sub>-reductie in de keten of de organisatie aan te leveren.

Ketenpartner	Type aan te leveren gegevens
Transporteurs	Transportgegevens (liters, kilometers)
Leveranciers	Productgegevens

## 6 | Doelstellingen

In dit hoofdstuk worden de doelstellingen van de organisatie voor de komende jaren gepresenteerd.

Halfjaarlijks wordt door de organisatie gemonitord of er voldoende voortgang plaatsvindt in de beoogde CO<sub>2</sub>-reductie.

### 6.1 Ambitiebepaling

#### 6.1.1 Vergelijking met sectorgenoten

Voor het opstellen van de doelstelling wordt onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaald Schindler Liften B.V. een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend (middenmoter). Dat past bij de wijze waarop Schindler Liften B.V. zichzelf ziet in vergelijking met sectorgenoten. Een objectieve vergelijking is daarbij lastig omdat sectorgenoten als Otis en Mitsubishi (nog) niet bezig zijn met de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

Een aantal sectorgenoten die wel in het bezit zijn van het CO<sub>2</sub> bewust certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- Sectorgenoot 1 | Kone [Niveau 5]  
Zij hebben zich als doel gesteld om 21% CO<sub>2</sub> op scope 1 en 2 te reduceren in 5 jaar tijd.  
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
  - Reduceren brandstofverbruik wagenpark
  - Reduceren gasverbruik kantoorlocaties
  - Reduceren van 100% elektraverbruik door aanschaf groene stroom
- Sectorgenoot 2 | Orona [niveau 3 sinds 2012]  
Orona heeft zich als doel gesteld om jaarlijks 2% reductie te behalen t.o.v. aantal fte.  
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
  - Brandstofvermindering door bewustwording chauffeurs
  - Optimaliseren van logistieke handelingen
  - Apparaten uitzetten (bewustwording)
  - Overstap naar groene stroom
  - Digitale bijeenkomsten om kilometers te besparen
  - Liften conform BREAM eisen

Deze doelen en maatregelen liggen op vergelijkbaar niveau als de ambities van Schindler Liften B.V.

#### 6.1.2 Maatregelenlijst SKAO

De maatregelenlijst van de SKAO is ingevuld conform de situatie in 2020, aangezien deze niet met terugwerkende kracht kan worden ingevuld voor voorliggende jaren. De maatregelen die hierin worden genoemd zijn voornamelijk generiek, maar geven een goed beeld van de maatregelen en doelstellingen die Schindler Liften B.V. wil behalen.

De algemene conclusie naar aanleiding van deze maatregelenlijst is voor de organisatie een overall score van B-vooruitstrevend (Middenmoter). Echter zijn er nog voldoende




maatregelen te nemen om het fossiele brandstofverbruik te verminderen. Zoals het inzetten van volledig elektrische auto's, gebruik van biobrandstoffen en het monitoren en terugkoppelen van rijgedrag.

### 6.1.3 Conclusie ambitiebepaling

Schindler Liften B.V. heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregelenlijst geconcludeerd dat de reductiedoelstelling gepresenteerd in de volgende paragraaf voldoende ambitieus is. De organisatie schat zichzelf op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie een middenmoter vergeleken met sectorgenoten.

## 6.2 Doelstelling alternatieve brandstoffen

Om de doelstellingen te kunnen bereiken is er gekeken naar duurzame en CO<sub>2</sub>-vriendelijke alternatieven voor het wagenpark, materieel en het vastgoed. Denk hierbij aan de volgende alternatieven:

-  Inkoop 100% groene Nederlandse stroom (gerealiseerd)
-  Zonnepanelen (waar mogelijk)
-  Elektrisch rijden (opgenomen in leasebeleid)

Deze middelen en duurzame energiebronnen gaan ervoor zorgen dat Schindler liften B.V. haar doelstellingen de komende jaren gaat behalen.

## 6.3 Hoofddoelstelling

Schindler Liften B.V. heeft voor de periode tot en met 2024 doelstellingen geformuleerd, waarvoor 2019 als referentiejaar gaat dienen:

### **Schindler Liften B.V. heeft als doelstelling om in 2024 t.o.v. 2019 19% CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren (gerelateerd aan de omzet)**

Uitgesplitst naar scope:

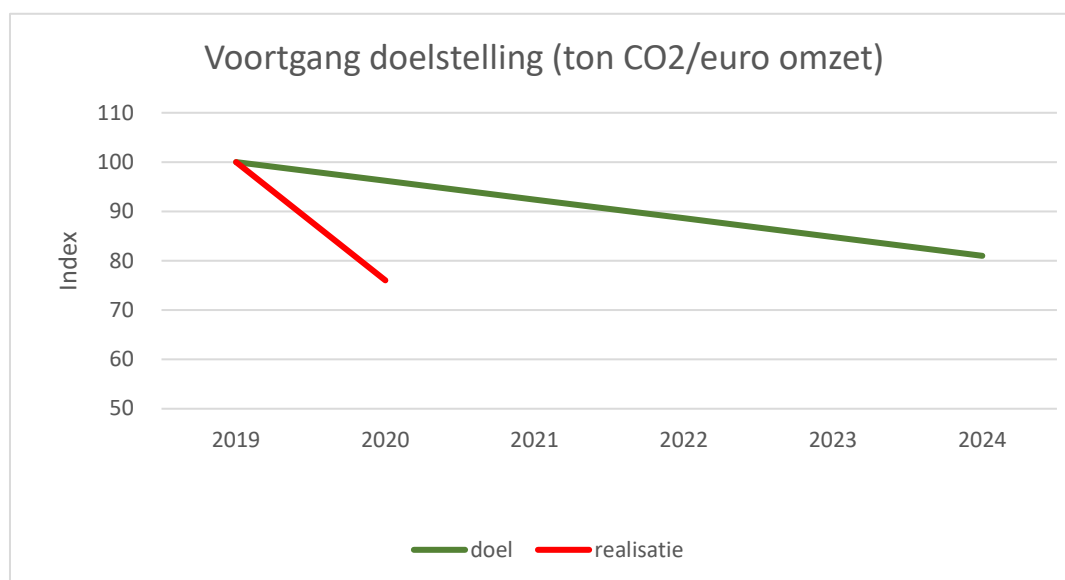
- scope 1: 20% CO<sub>2</sub>-reductie in 2024 t.o.v. 2019
- scope 2 incl. business travel: 5% CO<sub>2</sub>-reductie in 2024 t.o.v. 2019 (onder voorbehoud van beschikbaarheid in Nederland opgewekte groene stroom bij oplaadpunten)

Deze doelstellingen zullen in de periode 2019-2024 lineair over de jaren worden gerealiseerd

## 7 | Voortgang

In absolute omvang is de CO<sub>2</sub>-emissie scope 1 en 2 in 2020 20% lager uitgekomen dan in 2019. Een positief resultaat en, door Covid19, meer dan verwacht.

De voortgang van de doelstellingen worden gemonitord door de CO<sub>2</sub>-emissie te relateren aan de omzet (in mln euro). Onderstaande grafiek laat zien dat de reductie op die wijze bekeken nog beter uitkomt. Dankzij de gegroeide omzet ligt de CO<sub>2</sub>-emissie per omzet in 2020 24% lager dan in 2019 en dat is meer dan het beoogde doel van 4%. Daarmee is de doelstelling meer dan gerealiseerd.



Grafiek 2 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Per scope en energiestroom bekeken is dit beeld identiek. Er is in alle categorieën meer gereduceerd dan verwacht op basis van geplande en genomen reductiemaatregelen. Dit komt deels door eigen beleid en -zeker in 2020- door Covid19.

index	omzet	Scope 1		Scope 2		totaal	
		doel	realisatie	doel	realisatie	doel	realisatie
2019	100	100	100	100	100	100	100
2020	106	96	76	99	75	96	76

### Scope 3

Over de voortgang van de doelstelling voor scope 3 zijn nog geen kwantitatieve gegevens bekend.

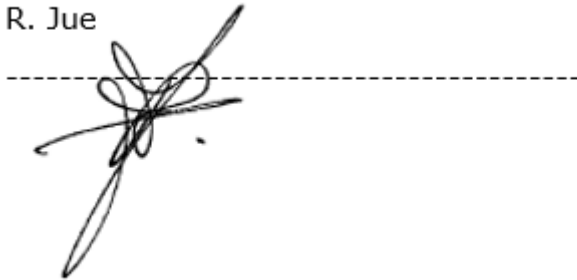
## Colofon

### Ondertekening

Auteur(s): Harro van der Vlugt, De Duurzame Adviseurs  
Laila Soer, CO2-verantwoordelijke Schindler Liften B.V.  
Kenmerk: CO<sub>2</sub>-Managementplan 2019-2024  
Datum: 07-07-2021  
Versie: 1.0  
Verantwoordelijke manager: Rob Jue

Handtekening autoriserende manager:

R. Jue

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and strokes, is written over a horizontal dashed line. The signature is positioned to the left of the line, and the line extends to the right.