



Schindler

CO₂-Reductieplan 2019-2024

Voortgang 2022

Versie 1.1, augustus 2023

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING	4
1.1	LEESWIJZER	5
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	6
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	7
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	7
3	 EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT	8
3.1	VERANTWOORDELIJKE	8
3.2	REFERENTIEJAAR EN RAPPORTAGE	8
3.3	AFBAKENING	8
3.4.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIES	9
3.4.1	<i>Berekende GHG-emissies</i>	9
3.4.2	<i>Verbranding biomassa</i>	9
3.4.3	<i>GHG-verwijderingen</i>	9
3.4.4	<i>Uitzonderingen</i>	9
3.4.5	<i>Invloedrijke personen</i>	9
3.4.6	<i>Toekomst</i>	10
3.4.7	<i>Significante veranderingen</i>	10
3.5	KWANTIFICERINGSMETHODEN	10
3.6	CO ₂ -EMISSIEFACTOREN	10
3.7	ONZEKERHEDEN	10
3.8	UITSLUITINGEN	11
3.9	VERIFICATIE	11
3.10	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	12
4	 ENERGIEBEOORDELING	13
4.1	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	13
4.2	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO ₂ -REDUCTIE	14
4.3	VERBETERPOTENTIEEL	14
5	 STRATEGISCH PLAN SCOPE 3	16
5.1	SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES	16
5.2	KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	16
5.3	KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	16
5.4	KETENANALYSE(S)	17
5.4	REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3	18
5.5	INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN	18
5.6	KETENPARTNERS	18
6	 DOELSTELLINGEN	19
6.1	AMBITIEBEPALING	19
6.1.1	<i>Vergelijking met sectorgenoten</i>	19
6.1.2	<i>Maatregelenlijst SKAO</i>	20
6.1.3	<i>Conclusie ambitiebepaling</i>	20

6.2	DOELSTELLING ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN	20
6.3	HOOFDDOELSTELLING	20
7	 VOORTGANG	21
7.1	SCOPE 1 EN 2 (INCL BUSINESS TRAVEL)	21
7.2	SCOPE 3	22

1 | Inleiding

Schindler Liften B.V. levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt onder andere de emissie-inventaris, ook wel de CO₂-footprint genoemd, van Schindler Liften B.V. besproken. De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen, de Green House Gasses (GHG emissies).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2012 (E) "*Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.*"

In hoofdstuk 4 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven. De energiebeoordeling is een diepgaande analyse van de grootste energiestromen binnen de organisatie. Door middel van dit verkregen inzicht kunnen er gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van deze energiestromen te reduceren. Daarnaast worden er aanbevelingen opgenomen voor het komende jaar om de versnelling van de CO₂-reductie te bevorderen.

In hoofdstuk 5 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Naast de doelstellingen voor scope 1 en 2, wordt er voorafgaand een vergelijking met sectorgenoten uitgevoerd. Dit houdt in dat er is bekeken welke doelstellingen en maatregelen andere gecertificeerde overheden hebben om te kunnen bepalen of de doelstelling van de organisatie voldoende ambitieus is.

In het laatste hoofdstuk wordt de voortgang van de organisatie in het behalen van haar doelstellingen behandeld. Dit zal in zijn geheel worden gedaan, alsmede per subdoelstelling.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 5: Strategisch plan scope 3	5.A.2, 5.A.3
Hoofdstuk 6: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 7: Voortgang	1.B.1, 2.B.1, 3.B.2 en 4.B.2

2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder vindt u een korte beschrijving van de organisatie, voor meer informatie verwijzen wij u naar de website: <https://www.schindler.com/nl/internet/nl/schindler-nederland.html>

De Schindler Group werd in 1874 opgericht in Zwitserland en heeft wereldwijd ongeveer 66 300 werknemers in dienst. De moedermaatschappij Schindler Holding Ltd. is op de SIX Swiss Exchange genoteerd. Met een netwerk van meer dan 1000 filialen, verspreid over alle continenten, produceert en installeert de organisatie een reeks mobiliteitsoplossingen die beantwoorden aan de steeds veranderende eisen van haar klantenbestand.

Een allesomvattende service richt zich op het probleemloos laten functioneren van installaties, gedurende hun gehele levensduur van ongeveer 30 jaar. Tevens zijn oplossingen op maat beschikbaar om installaties te moderniseren of te vervangen.

Op 1 januari 2019 is Schindler Nederland, na een 10 jaar lange fusie met België en Luxemburg, weer een aparte entiteit geworden. Schindler Nederland is onderdeel van de Schindler Group en is al meer dan honderd jaar werkzaam in haar branche. Schindler is een wereldspeler met een lokale focus en trots dat de installaties deel uitmaken van verschillende, zeer spraakmakende projecten in Nederland.

Bij alles wat Schindler doet richt zij de focus op het bevorderen van kwaliteit, innovatie, veiligheid en duurzaamheid. Hierbij worden de volgende producten en diensten aangeboden:

- Personenliften
- Goederenliften en speciale liften
- Roltrappen en rolpaden
- Modernisering
- Renovatie
- Service & onderhoud

Mobiliteit is essentieel in de wereld waarin we leven en werken. Schindler Liften B.V. bevordert mobiliteit door het installeren, onderhouden en moderniseren van liften, roltrappen en rolpaden waarmee wereldwijd 1 miljard mensen snel, veilig en comfortabel op hun plek van bestemming komen.

Het milieu wordt hier zo min mogelijk bij belast en het beleid richt zich op het beperken van onze ecologische voetafdruk. Met gerichte investeringen en slimme innovaties doet Schindler er alles aan om dit te bereiken. Zo is de organisatie bijvoorbeeld steeds beter in staat de uitstoot van CO₂ te reduceren, bijvoorbeeld door de optimale inzet van transporten, en wordt structureel gewerkt aan het verduurzamen van verpakkingstromen.

De gebruikte materialen zijn duurzaam en garanderen een langere levensduur, waardoor er minder afval geproduceerd wordt. Het geproduceerde afval wordt gescheiden en waar mogelijk gerecycled. In de toekomst gaan wij steeds verder in het onderzoeken van de mogelijkheden omtrent het circulair inrichten van onze bedrijfsvoering. Ten slotte bevordert Schindler Corporate ook een groter milieubesef bij haar medewerkers. Kijk voor meer informatie over onze inspanningen voor een beter milieu op onze corporate citizenship website <http://ccr.schindler.com>.

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Schindler Liften B.V. in het jaar 2022 bedraagt 1.601 ton CO₂. Hiervan komt 1.564 ton voor rekening van projecten en 37 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Schindler Liften B.V. valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten ¹²	Werken/ leveringen
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, heeft Schindler Liften B.V. in 2022 een viertal projecten met gunningvoordeel opgestart waarbij naast het plaatsen van liften en/of roltrappen ook het onderhoud van deze installaties in de komende jaren onderdeel van het contract is.

Berekend is dat deze projecten in 2022 zo'n 3% van de emissie-inventaris van de organisatie hebben veroorzaakt.

3 | Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO₂-Prestatieladder is H. van Duijkeren, Quality Manager de interne verantwoordelijke. Hij draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het MT.

3.2 Referentiejaar en rapportage

Dit rapport betreft 2022. Het jaar 2019 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO₂-uitstoot.

3.3 Afbakening

De organizational boundary voor het jaar 2022 is vastgesteld op Schindler Liften B.V. (KvK 27002562).

Binnen de operationele grenzen zijn de (kantoor)vestigingen in Den Haag, Zwolle, Eindhoven en Zwanenburg volledig meegenomen in het vaststellen van de emissies in scope 1 en 2. Zwanenburg is in 2019 geopend als steunpunt na de opheffing van de vestiging in Haarlem eind 2018.

De gehuurde opslaglocaties vallen buiten de scope van de emissie-inventaris (geen materiele emissies). De actuele emissiestromen binnen de operationele grenzen zijn:

Scope 1 (directe emissies)

- aardgasverbruik t.b.v. verwarming vestigingen
- brandstofverbruik wagenpark

Scope 2 (indirect beïnvloedbare emissies) + business travel

- Elektriciteit t.b.v. stroomverbruik vestigingen en auto's
- Stadswarmte t.b.v. verwarming vestiging Den Haag
- Zakelijke kilometers met privéauto's, OV en vliegtuig

Daarnaast is een inventarisatie gemaakt van de meest materiele scope 3 emissies (overige indirecte emissies).

In Handboek 3.1 van de CO₂-prestatieladder is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten (nog) niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

3.4. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van 2022 weergegeven.

3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Schindler Liften B.V. bedroeg in 2022 1.610 ton CO₂. Hiervan werd 1.568 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 39 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 2,3 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 3 business travel).

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	6.565	m ³	1884	12,4
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	192.044	liters	3262	626,4
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	333.858	liters	2784	929,5
Totaal scope 1				1.568,3

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijze stroom wagenpark	10.808	kWh	556	6,0
Elektraverbruik - groene stroom vestigingen	305.183	kWh	0	-
Stadswarmte (Afvalverbrandingsinstallatie)	924	GJ	25900	23,9
Totaal scope 2				29,9

Scope 3 - Business travel	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Zakelijke kilometers privé auto's	-	km's	220	-
Zakelijke kilometers openbaar vervoer	-	km's	39	-
Vliegreizen < 700	7.815	km's	297	2,3
Vliegreizen 700 - 2500	-	km's	200	-
Vliegreizen > 2500	-	km's	147	-
Totaal business travel				2,3

Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2022 (in tonnen CO₂)

3.4.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Schindler Liften B.V.

3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Schindler Liften B.V..

3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

3.4.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2020. In het plan van aanpak van de organisatie (zie Hoofdstuk 6), waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd.

3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2019 als referentiejaar. Dit is een wijziging ten opzicht van de voorgaande reductieperiode. Reden hiervoor is dat in 2019 de organisatie van Schindler structureel is gewijzigd door het opheffen van de vestiging in Haarlem. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal worden beschreven in hoofdstuk 7 van dit CO₂-reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO₂-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl gehanteerd. In hoofdstuk 2 van het CO₂-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 CO₂-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Schindler Liften B.V. over het jaar 2021 zijn, zoals voorgeschreven in het handboek 3.1 van de CO₂-Prestatieladder, de emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2022 zijn emissiefactoren van co2emissiefactoren.nl gebruikt volgens versie januari 2022.

Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.1. In januari 2021 zijn er nieuwe emissiefactoren gepubliceerd die, volgens de richtlijnen van de CO₂-Prestatieladder een herberekening van eerdere jaren noodzakelijk maakten. Dit is ook gebeurd voor het jaar 2020, waardoor de emissie-inventaris voor dit jaar 1,1% hoger is uitgekomen in vergelijking met de berekening volgens eerder geldende emissiefactoren.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

Scope 1

1. Het brandstofverbruik door de leaseauto's wordt aangeleverd door de leasemaatschappijen. De leaseauto's worden tevens ook privé gebruikt door werknemers. Deze beperking is niet in de inventarisatie doorgevoerd. Bij de CO₂ emissieberekening is dus de emissie door privékilometers meegenomen.
2. De opgegeven kilometers door de leasemaatschappijen kennen enige onzekerheid omdat ze deels afhankelijk zijn van het invoeren van de kilometerstand tijdens het tanken. Dit kan met name bij halfjaarlijkse analyse van brandstofverbruiken leiden tot afwijkingen. Jaarlijks vindt er echter wel een correctie plaats via de onderhoudsbeurten.

Deze onzekerheden leiden niet tot het weglaten van emissies en zijn derhalve acceptabel.

Scope 2

1. De zakelijke kilometers met openbaar vervoer zijn gebaseerd op de omrekening van gedeclareerde ov-kosten met een standaard prijs per km en niet op de daadwerkelijk afgelegde afstand.

Deze onzekerheid leidt niet tot een significante afwijking van de berekende emissies (zakelijk OV < 0,2% van emissies 2019) en is derhalve acceptabel.

3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

3.9 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In tabel 3 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1 §9.3.1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
A	A	Reporting organization	2
B	B	Person responsible	3.1
C	C	Reporting period	3.2
D, E	D	Organizational boundaries	3.3
F	E	Direct GHG emissions	3.4
G	F	Combustion of biomass	3.4
H	G	GHG removals	3.4
I	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
J	I	Indirect GHG emissions	3.4
K	J	Base year	3.2
L	K	Changes or recalculations	3.4
M, T	L	Methodologies	3.5
N	M	Changes to methodologies	3.6
O	N	Emission or removal factors used	3.6
P, Q	O	Uncertainties	3.7
R	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.10
S	Q	Verification	3.9

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

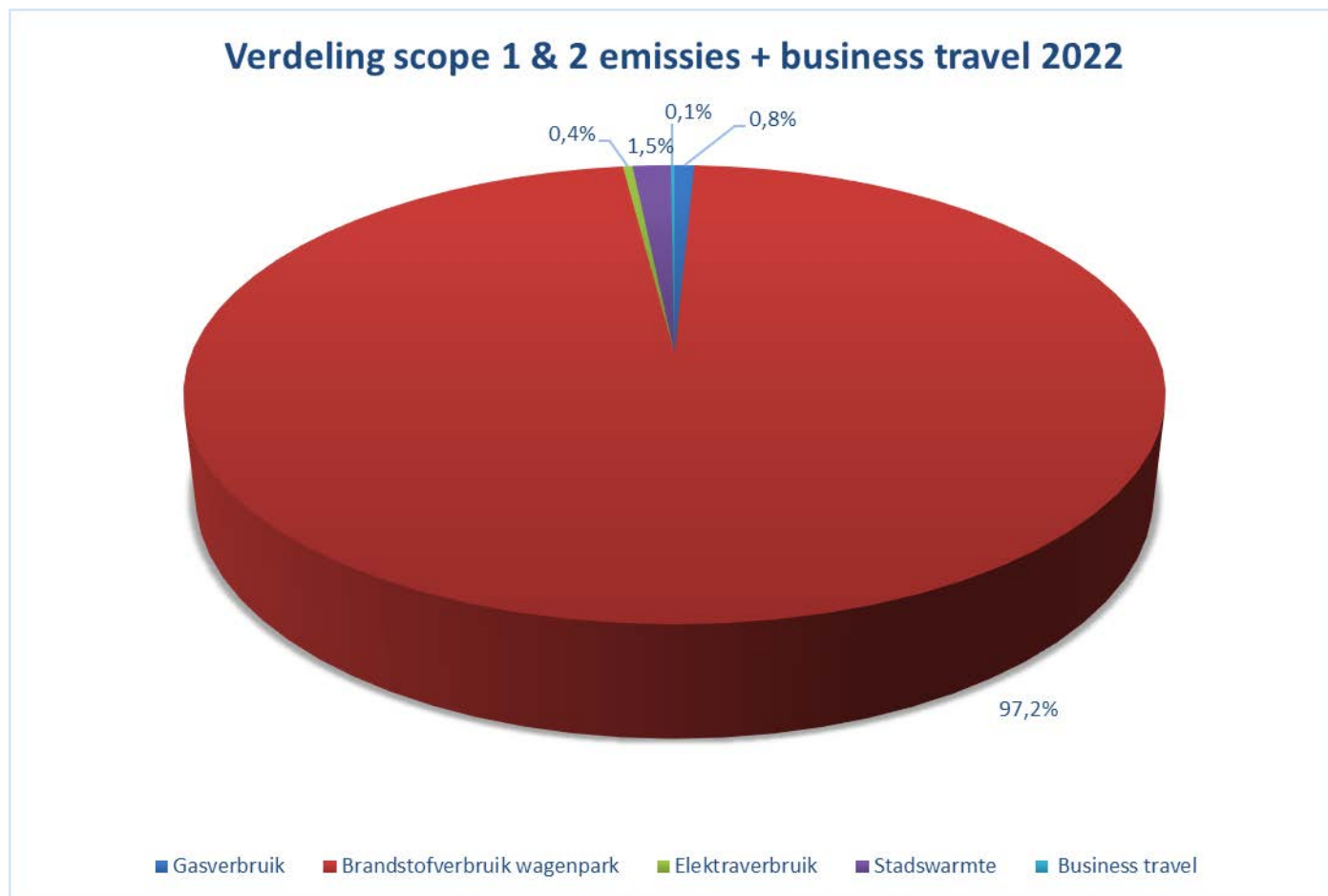
4 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van de voorliggende jaren van Schindler Liften B.V. in kaart te brengen. Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. De CO₂-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 80% grootste verbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. Deze energiebeoordeling is uitgevoerd over het jaar 2022.

4.1 Identificatie grootste verbruikers

De grootste emissiestromen in 2022 zijn:

1. Brandstofverbruik voertuigen: 97,2%
2. Stadswarmte Den Haag: 1,5%
3. Gasverbruik: 0,8%
4. Elektraverbruik: 0,4%



Grafiek 1: CO₂-uitstoot 2022 naar categorie

Van de CO₂-emissie wordt 42 ton CO₂ (3%) veroorzaakt op de vestigingen door het verbruik van aardgas en stadswarmte voor verwarming, en elektriciteit. Het grootste deel van de CO₂-emissie wordt veroorzaakt door mobiliteit, 1.564 ton CO₂. Het eigen wagenpark neemt daarvan >99% voor rekening, de overige <1% komt door zakelijke vliegereizen.

4.2 Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

In het algemeen laat het energieverbruik van Schindler al een aantal jaren een dalende trend zien doordat er structurele maatregelen zijn genomen om het verbruik te reduceren. In 2019 is deze trend versterkt door de organisatorische beslissing om de vestiging van Möhringer Liften B.V. te Haarlem op te heffen. De productieactiviteiten die op die locatie plaatsvonden zijn gestopt, de kantoormedewerkers zijn overgeplaatst naar de hoofdvestiging in Den Haag, waar een extra verdieping in gebruik is genomen. Voor de ambulante medewerkers die Haarlem als standplaats hadden is in Zwanenburg een steunpunt in gebruik genomen.

Het energieverbruik in 2020 lag zowel op de vestigingen als in de projecten significant lager. Hoofdoorzaak is Covid19 die heeft geleid tot vergaande maatregelen om het reizen zoveel mogelijk te beperken. Verder zijn , behalve een aantal reguliere vervangingen van wagens, geen maatregelen doorgevoerd die effecten hebben gehad op de energiesoorten, het verbruik en de CO₂-uitstoot.

In 2021 heeft de ontwikkeling van 2020 zich voortgezet. De omvangrijkste energiesoort, brandstofverbruik wagenpark, is verder afgenomen. Het aantal getankte liters ligt beduidend lager dan in voorgaande jaren, waarbij ook steeds minder diesel wordt getankt en meer benzine en kWh. Dit zorgt voor een schoner wagenpark. Het gas- en stroomverbruik is ook afgenomen, alleen het verbruik van stadswarmte is iets gestegen.

De ontwikkeling in 2022 laat een wisselend beeld zien. Positief is de verdere daling van het aardgasverbruik en stadswarmte t.b.v. verwarming. Dit geldt zowel in absolute zin als relatief berekend aan de hand van het aantal graaddagen (stookdagen). De ontwikkeling van het stroomverbruik is per vestiging bekeken wisselend. Waar Eindhoven een sterke afname laat zien is het stroomverbruik op de andere vestigingen toegenomen. Op het gebied van mobiliteit zet de dalende trend bij het zakelijke reizen zich voort. Aan de dalende trend van de getankte liters benzine en diesel is in 2022 een einde gekomen. Er is aanzienlijk meer getankt dan in voorgaande jaren. Dit komt niet alleen doordat er meer met het wagenpark is gereden, maar wordt ook veroorzaakt doordat vanwege lange aflevertijden van hybride/elektrische auto's huurauto's op fossiele brandstoffen zijn ingezet. Het aantal hybride/full-electric auto's is in 2022 wel verdubbeld en dat zien we terug in de sterke stijging in het aantal geladen kWh.

index	eenheid	2017	2018	2019	2020	2021	2022
vestigingen							
aardgas	m3	100	100	20	23	22	15
stadswarmte	GJ	100	120	146	108	113	98
elektriciteit	kWh	100	102	88	74	69	70
projecten							
wagenpark	liters	100	98	97	81	74	96
wagenpark	kWh				100	55	418
zakelijke reizen	km's	100	109	120	74	8	3

Tabel 4: Ontwikkeling energieverbruiken (index 2017)

4.3 Verbeterpotentieel

Het grootste verbeterpotentieel zit voor Schindler in de energieprestaties van het wagenpark. Dit omdat hier zowel vanuit de inrichting van de werkzaamheden, de keuze voor type auto (soort brandstof en zuinigheid) en het rijgedrag van de bestuurders beïnvloeding van het energieverbruik mogelijk is.

Vanuit de Schindler Group is in 2020 de ambitie geformuleerd om in 2025 het gehele wagenpark elektrisch te laten rijden. De doorvertaling naar Schindler Liften B.V. is meegenomen in CO₂-reductiedoelstellingen.

Daarnaast hebben de Covid19-maatregelen inzicht gegeven in de (on)mogelijkheden om de werkzaamheden uit te voeren op andere locaties dan de vestigingen en projecten. De positieve ervaringen zullen meegenomen worden in de wijze waarop het mobiliteitsbeleid de komende jaren wordt vormgegeven.

In 2020 is besloten om de vestiging Eindhoven op de huidige locatie te handhaven, maar wel, samen met de eigenaar, een aantal energiebesparende maatregelen door te voeren (gevels, dubbel glas). Dit zal het gasverbruik op deze locatie structureel omlaag brengen in de komende jaren. In 2021 en 2022 lag het gasverbruik (per graaddag) lager dan in voorgaande jaren, en daarmee is dit inderdaad gerealiseerd.

5 | Strategisch plan scope 3

Schindler Liften B.V. vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

5.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Schindler Liften B.V. in kaart gebracht.

5.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Schindler Liften B.V. op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Schindler Liften B.V. op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

1. Schindler Nieuwbouw liften - Gebruik van verkochte producten
2. Schindler Onderhoud liften – Up- & downstream transport en ingekochte goederen en diensten
3. Möhringer Onderhoud liften – Ingekochte goederen en diensten en transport upstream

In 2022 zijn geen ontwikkelingen vastgesteld die van invloed zijn op deze rangorde.

5.3 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 wordt jaarlijks een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Schindler Liften B.V.:

Scope 3 categorie (ton CO2)		2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Aangekochte	Geen data	Geen data	44.342	20.487	25.207	26.241
2	Kapitaal goederen	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
3	Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
4	Upstream transport en distributie	40	108	164	150	29	97

5	Productieafval	24	17	10	0,4	2,1	14,9
6	Zakelijk reizen (niet in scope 1 of 2)	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data
7	Woon-werkverkeer	49	83	73	30	24	46
8	Upstream gelaste	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
9	Downstream transport en distributie	Gecombineerd met 4	Gecombineerd met 4	264	199	1.851	4.764
10	Ver- of bewerken van verkochte	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
11	Gebruik van verkochte producten	13.839	23	24.982	27.677	21.332	20.174
12	End-of-life verwerking van	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data	Geen data
13	Downstream	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
14	Franchisehouders	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
15	Investerings	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt

Tabel 5: Ontwikkeling scope 3 CO₂-emissies 2017-2022

Hoewel het kwantificeren van scope 3 emissies door het ontbreken van data en/of betrouwbare emissiefactoren een lastig proces is, en 2020 door Covid19 een vertekend beeld geeft, is het inzicht vanaf 2019 verbeterd doordat nu een van de belangrijkste categorieën, ingekochte goederen en diensten, is gekwantificeerd en doordat het transport is gesplitst in up- en downstream. Tevens is bij het gebruik van de verkochte producten nu ook het verbruik van de roltrappen inzichtelijk. In 2022 is het inzicht in het downstream vergroot doordat nu van (bijna) alle betrokken transporteurs CO₂-emissies beschikbaar zijn o.b.v. gereden kilometers of verbruikte liters.

5.4 Ketenanalyse(s)

Op basis van de kwalitatieve scope 3 analyses is in eerdere jaren een ketenanalyse uitgevoerd op het standaardliftpakket S3100. In afgelopen jaren zijn de processen in de keten van liften weinig veranderd. Wel is er een ontwikkeling dat het standaardverbruik van de nieuwe generatie liften lager ligt dan die van de S3100. Deze verschillen zijn meetbaar, vastgesteld en kunnen worden gebruikt in het doorrekenen van de effecten van de introductie van deze nieuwe generatie liften op het energieverbruik in de gebruiksfase. Om dat er verder in de keten geen significante veranderingen zijn is er in 2020 voor gekozen om een nieuwe ketenanalyse uit voeren.

Als klein bedrijf (qua CO₂-uitstoot) dient Schindler Liften B.V. één ketenanalyse uit te voeren over een categorie uit de top 2 van de kwalitatieve scope 3 analyse. Omdat Schindler Liften eerder al een analyse over de nieuwbouw van een lift heeft uitgevoerd, is nu gekozen voor het onderwerp 'Onderhoud liften'. Een dienst die een groot aandeel heeft in de omzet van Schindler Liften B.V. en waar de organisatie verbeterpotentieel ziet op het

gebied van energie- en CO₂-reductie in de keten, samen met de ketenpartners. Deze analyse ('Ketenanalyse Service Schindler Liften BV') heeft geleid tot een plan van aanpak om een aantal maatregelen uit te voeren die moeten leiden tot een structurele CO₂-reductie in deze keten van activiteiten.

Doelstelling: **Schindler Liften B.V. streeft ernaar in 2022, 1,5% van de CO₂-emissies die worden veroorzaakt in de keten service te besparen ten opzichte van 2019 (gemeten in CO₂ per unit in service).**

5.4 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Schindler Liften B.V. heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in '5.A.1, Kwantitatieve Analyse 20xx'. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

5.5 Inventarisatie reductiestrategieën

Schindler Liften B.V. kiest ervoor zich te blijven focussen op het verminderen van het energieverbruik van haar liftenportfolio ('verbruik van verkochte producten') en het verminderen van het brandstofverbruik in het transport ('Up en Downstream transport') van haar transporteurs. Het woon-werkverkeer wordt nog wel gemonitord alleen zullen er geen gerichte reductiemaatregelen op worden gezet.

Verbruik van energie verkochte producten – Liftenportfolio

Om het energieverbruik van haar liftenportfolio te verminderen zullen de inspanningen van Schindler gericht zijn op het vervangen van bestaande liften en het installeren van modernisatiekits. Per vervangen lift kan ongeveer 44% van het energieverbruik verminderd worden, en door het installeren van modernisatiekits wordt ongeveer 30% van het energieverbruik verminderd.

Up en downstream transport – liften en roltrappen

Naast het energieverbruik veroorzaakt transport de meeste uitstoot in de keten van Schindler's liften en roltrappen. Daarom is er voor gekozen om als 2^e strategie te focussen op het verminderen van de uitstoot van haar belangrijkste nationale transporteurs. Dit omdat daar het meest inzicht in is, en omdat de mate van invloed op het internationale transport zeer gering is.

5.6 Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Schindler Liften B.V. benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO₂-reductie in de keten of de organisatie aan te leveren.

Ketenpartner	Type aan te leveren gegevens
Transporteurs	Transportgegevens (liters, kilometers)
Leveranciers	Productgegevens

6 | Doelstellingen

In dit hoofdstuk worden de doelstellingen van de organisatie voor de komende jaren gepresenteerd.

Halfjaarlijks wordt door de organisatie gemonitord of er voldoende voortgang plaatsvindt in de beoogde CO₂-reductie.

6.1 Ambitiebepaling

6.1.1 Vergelijking met sectorgenoten

Voor het opstellen van de doelstelling wordt onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaald Schindler Liften B.V. een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend (middenmoter). Dat past bij de wijze waarop Schindler Liften B.V. zichzelf ziet in vergelijking met sectorgenoten. Een objectieve vergelijking is daarbij lastig omdat sectorgenoten als Otis en Mitsubishi (nog) niet bezig zijn met de CO₂-Prestatieladder.

Een aantal sectorgenoten die wel in het bezit zijn van het CO₂ bewust certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- Sectorgenoot 1 | Kone [Niveau 5]
Zij hebben zich als doel gesteld om 21% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 5 jaar tijd.
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Reduceren brandstofverbruik wagenpark
 - Reduceren gasverbruik kantoorlocaties
 - Reduceren van 100% elektraverbruik door aanschaf groene stroom
- Sectorgenoot 2 | Orona [niveau 3 sinds 2012]
Orona heeft zich als doel gesteld om jaarlijks 2% reductie te behalen t.o.v. aantal fte.
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Brandstofvermindering door bewustwording chauffeurs
 - Optimaliseren van logistieke handelingen
 - Apparaten uitzetten (bewustwording)
 - Overstap naar groene stroom
 - Digitale bijeenkomsten om kilometers te besparen
 - Liften conform BREAM eisen

Deze doelen en maatregelen liggen op vergelijkbaar niveau als de ambities van Schindler Liften B.V.

6.1.2 Maatregelenlijst SKAO

De maatregelenlijst van de SKAO is ingevuld conform de situatie in 2022, aangezien deze niet met terugwerkende kracht kan worden ingevuld voor voorliggende jaren. De maatregelen die hierin worden genoemd zijn voornamelijk generiek, maar geven een goed beeld van de maatregelen en doelstellingen die Schindler Liften B.V. wil behalen.




De algemene conclusie naar aanleiding van deze maatregelenlijst is voor de organisatie een overall score van B-voorstrevend (Middenmoter). Echter zijn er nog voldoende maatregelen te nemen om het fossiele brandstofverbruik te verminderen. Zoals het inzetten van volledig elektrische auto's, gebruik van biobrandstoffen en het monitoren en terugkoppelen van rijgedrag.

6.1.3 Conclusie ambitiebepaling

Schindler Liften B.V. heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregelenlijst geconcludeerd dat de reductiedoelstelling gepresenteerd in de volgende paragraaf voldoende ambitieus is. De organisatie schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie een middenmoter vergeleken met sectorgenoten.

6.2 Doelstelling alternatieve brandstoffen

Om de doelstellingen te kunnen bereiken is er gekeken naar duurzame en CO₂-vriendelijke alternatieven voor het wagenpark, materieel en het vastgoed. Denk hierbij aan de volgende alternatieven:

-  Inkoop 100% groene Nederlandse stroom (gerealiseerd)
-  Zonnepanelen (waar mogelijk)
-  Elektrisch rijden (opgenomen in leasebeleid)

Deze middelen en duurzame energiebronnen gaan ervoor zorgen dat Schindler liften B.V. haar doelstellingen de komende jaren gaat behalen.

6.3 Hoofddoelstelling

Schindler Liften B.V. heeft voor de periode tot en met 2024 doelstellingen geformuleerd, waarvoor 2019 als referentiejaar gaat dienen:

Schindler Liften B.V. heeft als doelstelling om in 2024 t.o.v. 2019 19% CO₂-reductie te realiseren (gerelateerd aan de omzet)

Uitgesplitst naar scope:

- scope 1: 20% CO₂-reductie in 2024 t.o.v. 2019
- scope 2 incl. business travel: 5% CO₂-reductie in 2024 t.o.v. 2019 (onder voorbehoud van beschikbaarheid in Nederland opgewekte groene stroom bij oplaadpunten)

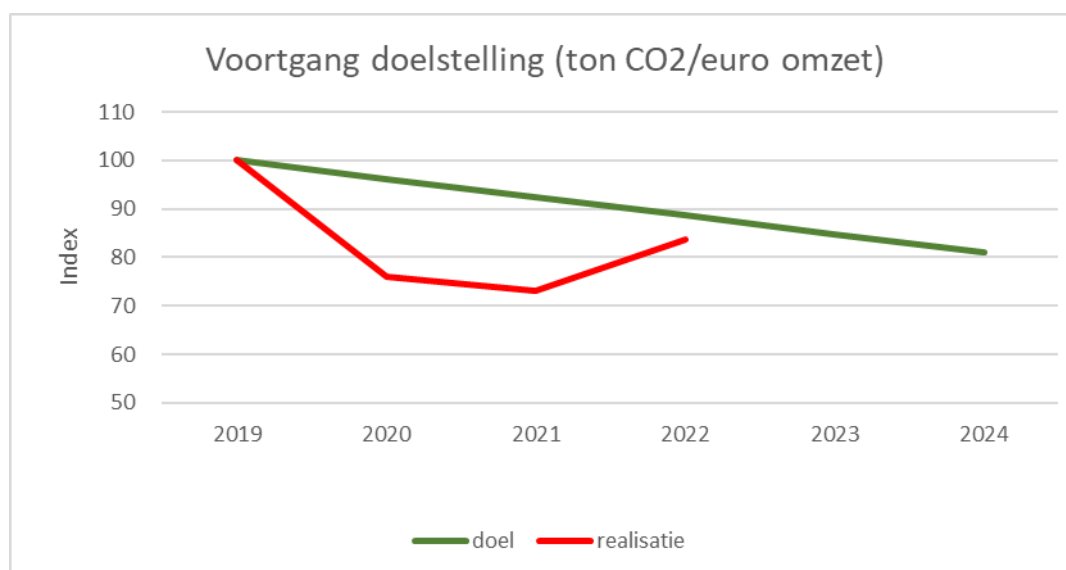
Deze doelstellingen zullen in de periode 2019-2024 lineair over de jaren worden gerealiseerd

7 | Voortgang

7.1 Scope 1 en 2 (incl Business travel)

In absolute omvang is de CO₂-emissie scope 1 en 2 in 2022 14% lager uitgekomen dan in het referentiejaar 2019.

De voortgang van de doelstellingen worden gemonitord door de CO₂-emissie te relateren aan de omzet (in mln euro). Onderstaande grafiek laat zien dat de reductie op die wijze bekeken nog iets beter uitkomt. Dankzij de gegroeide omzet ligt de CO₂-emissie per omzet in 2022 17% lager dan in 2019 en dat is meer dan het beoogde doel van 11%. Een positieve vaststelling met daarbij de kanttekening dat de emissie in 2022 wel is gestegen ten opzichte van de (corona) jaren 2020 en 2021, en dat het behalen van het doel in 2024 (19% reductie) nog geen zekerheid is. De in gang gezette maatregelen, zeker die betreffende het elektrificeren van het wagenpark, mogen in 2023 en 2024 geen (verdere) vertraging mag oplopen.



Grafiek 2 | Voortgang van de CO₂-uitstoot Schindler Liften B.V..

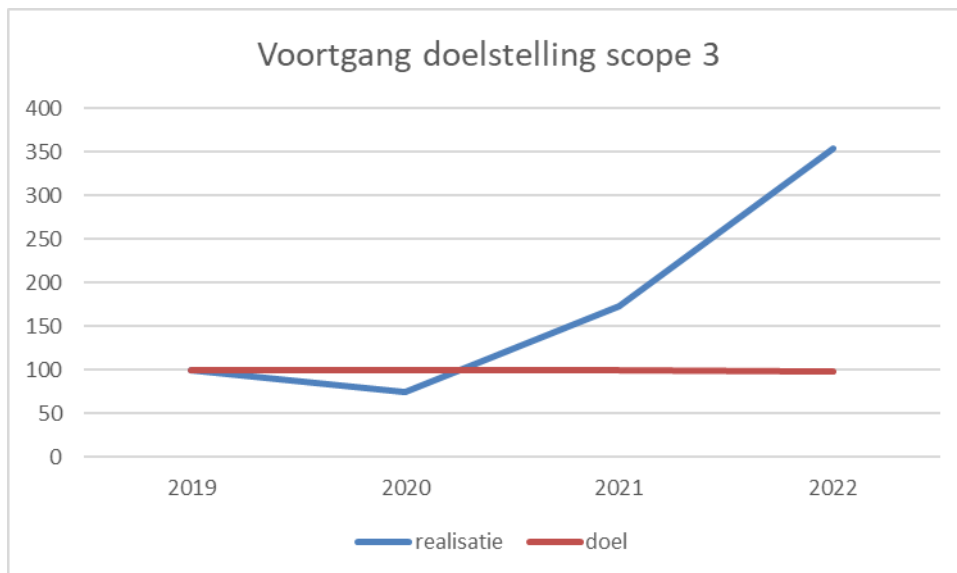
Per scope en energiestroom bekeken is dit beeld identiek. Er is in alle categorieën meer gereduceerd dan verwacht op basis van geplande en genomen reductiemaatregelen. Dit komt deels door eigen beleid en -zeker in 2020 en deels 2021- door Covid19.

index	omzet	Scope 1		Scope 2		totaal	
		doel	realisatie	doel	realisatie	doel	realisatie
2019	100	100	100	100	100	100	100
2020	106	96	76	99	75	96	76
2021	95	92	75	98	41	92	73
2022	103	88	87	97	27	89	83
2023		84		96		85	
2024		80		95		81	

Tabel 6 | Voortgang van de CO₂-uitstoot per euro omzet per scope (index = 2019)

7.2 Scope 3

De doelstelling voor scope 3 is gebaseerd op de ketenanalyse service. Op basis van de berekeningen is in 2021 en 2022 een toename van de CO₂-emissies vast te stellen. Deze wordt echter sterk beïnvloed doordat in 2021 en 2022 de brongegevens van met name het up- en downstream transport van inhoud en omvang zijn gewijzigd t.o.v. de oorspronkelijk over 2019 gebruikte bronnen. Daardoor is de vastgesteld hoeveelheid CO₂ als gevolg van transport weliswaar fors hoger, maar ook veel nauwkeuriger vastgesteld. Bij het vaststellen van de resultaten over 2022 is ook duidelijk geworden dat er nog onvoldoende inzicht is in alle transportketens. Reden om een nieuwe ketenanalyse op te stellen. Deze is medio september 2023 gereed en zal gaan leiden tot nieuwe maatregelen en doelstellingen.



Colofon

Ondertekening

Auteur(s): Harro van der Vlugt, De Duurzame Adviseurs
Henk van Duijkeren, CO2-verantwoordelijke
Schindler Liften B.V.

Kenmerk: CO₂-Managementplan 2019-2024

Datum: 15-08-2023

Versie: 1.1

Verantwoordelijke manager: Rob Jue

Handtekening autoriserende manager:
