

## Voortgang keten- en samenwerkingsinitiatieven CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

Van                      Manager Quality & Technical Training  
Datum                 03 mei 2022  
Onderwerp            **Voortgang initiatieven Schindler CO<sub>2</sub>**

### 1. Ketenanalyse Service & project The Great

---

Onze meest recent uitgevoerde ketenanalyse (anno 2020) richtte zich op onze service afdeling. Hieruit bleek dat er vooral winst te behalen is rondom de CO<sub>2</sub>-uitstoot verbonden aan het transport van goederen naar projectlocaties, evenals het omgaan met onze afvalstromen.

Ons doel is om in deze categorie 1,5% CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren t.o.v. 2019.

In 2021 is een multidisciplinair project in gang gezet, genaamd Project The Great – waarin vanuit diverse invalshoeken gekeken is naar het optimaliseren van onze samenwerking met onze logistieke partner en het gebruik van decentrale opslaglocaties.

Dit project heeft geleid tot het sluiten van diverse externe opslag hubs en het verder centraliseren van onze opslag van onderdelen en afvalstoffen. Tevens is ons centrale magazijn grootschalig opgeruimd en zijn de eerste afspraken gemaakt over een verbeterde monitoring van de opslagtijden van aanwezige goederen. Het magazijn dat in gebruik was voor ons voormalige dochteronderneming Möhringer liften is volledig opgeruimd en uitgezocht, dat was overbleef en nog bruikbaar was is opgenomen in de Schindler voorraad en het magazijn is vervolgens gesloten (hetgeen geleid heeft tot een aanzienlijke vermindering in vierkante meters opslag).

Met het oog op het verbeteren van de efficiency van transportbewegingen is de nulsituatie in beeld gebracht aan het begin van het project (in de vorm van het aantal ritten per order die uitgevoerd worden door onze logistieke partner, voor projecten in de verschillende business lines). Sinds begin 2022 worden het aantal ritten maandelijks aangeleverd bij Schindler zodat hier beter op gemonitord kan worden. In algemene zin is een nieuwe SLA geformuleerd waarin afspraken duidelijker zijn vastgelegd.

In onze decentrale opslaglocaties is tevens geïnvesteerd in een verbeterde afvalscheiding, door het gebruik van plastic tonnen en een papierbak. Een betere scheiding draagt bij aan het

reduceren van CO<sub>2</sub> in het afvalverwerkingsproces. Eind 2022 kunnen we meetbaar in beeld brengen welk effect dit heeft gehad op onze afvalstromen.

Bovendien zijn er interne afspraken gemaakt over voorraadbeheer en het bestelproces van o.a. milieubedreigende stoffen. Deze voorraden worden beperkt en op een andere manier gemonitord, waardoor we minder verbruik verwachten en hier ook 'aan de bron' een besparing hebben mogen realiseren. Dergelijke inzichten zijn verkregen door o.a. feedback vanuit onze logistieke partner en samenwerking met ingenieursbureau Stantec.

## 2. Samenwerking Stantec

---

In de zomer van 2021 heeft een workshop plaatsgevonden rondom circulariteit, waarbij verschillende afdelingen van Schindler – tezamen met ons Algemeen Directeur – begeleid werden door een team adviseurs van Stantec in het uitwerken van onze duurzaamheidsambitie en een 'roadmap' op weg naar 2030. Dit heeft de basis gevormd voor het verder vormgeven van ons ISO 14001 beleid. In algemene zin wordt Stantec periodiek geraadpleegd voor adviezen rondom voorbeelden van best practice rondom Sustainability en praktische adviezen voor het voldoen aan milieu wet- en regelgeving.

## 3. Samenwerking partner gereedschappen

---

In 2021 heeft een eerste verkennend gesprek plaatsgevonden met een van onze primaire leasemaatschappijen van gereedschappen. Veel gereedschap wordt in 2022 vervangen en het loont dan ook om afspraken te maken over een zo duurzaam mogelijke wissel. We hebben gesproken over het verminderen van verpakkingen, het gebruiken van duurzame tassen en het plannen van een centraal gelegen evenement waarbij monteurs op efficiënte wijze voorzien kunnen worden van hun nieuwe spullen zonder onnodige transportkilometers te maken en een lange wachttijd te creëren.

## 4. Samenwerking klanten

---

Het afgelopen jaar heeft er actief samenwerking plaatsgevonden met ProRail ten einde het energieverbruik van installaties in hun portfolio te verminderen. Hiervoor is een projectteam samengesteld van beide bedrijven en zijn o.a. metingen verricht met sensoren. Op basis hiervan is een maatregelpakket opgesteld waarmee momenteel een pilot wordt gedraaid ten einde in beeld te brengen of de theoretische ideeën ook praktisch toepasbaar zijn.

## 5. Initiatieven gericht op kennisuitwisseling

---

Door Schindler Liften B.V. wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Zij doet dit middels het faciliteren van workshops en presentaties.

In 2021 en begin 2022 zijn diverse webinars bijgewoond, gericht op:

- **Mobiliteit binnen de organisatie**
- **Communiceren over de CO<sub>2</sub>-prestatieladder**
- **Ervoor zorgen dat mensen iets willen met duurzaamheid**

Vanuit de FME zijn tevens de volgende digitale bijeenkomsten bijgewoond:

- **Milieu en energiebijeenkomst 2021: Green Deal, CO<sub>2</sub>-besparingswet, elektrificatie, waterstof en overige ontwikkelingen op het gebied van groene energie**
- **Sustainable products initiative**

Via de Duurzame Adviseurs zijn de volgende bijeenkomsten bezocht:

- **Het klimaatgesprek binnen je eigen organisatie**
- **Verduurzaming en bewustwording door Gamification**
- **Haal meer uit de directiebeoordeling**

Tevens is op Earth Day '22 een netwerk bijeenkomst bijgewoond bij Visma Connect in Den Haag waar deelnemers uit verschillende sectoren bijeen zijn gekomen om te discussiëren over thema's zoals: de uitdagingen rondom het verzamelen en interpreteren van duurzaamheidsgegevens, duurzaamheid in de supply chain en de verantwoordelijkheden van bedrijven rondom het milieu.